



대학 PE강좌 운영 교수 파견을 위한

2019 PE 퍼실리테이터 양성과정 (Basic) (서울) 펜(PEN) TOT: Basic

일정: 2기 2019년 7월14일(일), 20일(토), 21일(일), 8월10일(토), 11일(일)
3기 2019년 8월17일(토), 18일(일), 24일(토), 25일(일), 31일(토)

장소: 엔잡 얼라이언스 본사 강의실(예정)

주최: 코리아펜 얼라이언스, Europen-PEN International

TEL : 02-6237-8112 / isb@pena.co.kr / 임성빈 대리 (코리아펜 얼라이언스) / www.koreapen.org



1. PEN 퍼실리테이터 양성과정 - Basic

● 교육과정 개요

- PEN TOT(펜 퍼실리테이터 양성과정)는 PE사업 확장에 따라 수요가 증가하는 퍼실리테이터 양성을 위해 코리아펜 얼라이언스가 기획, 운영하며 유로펜-펜 인터내셔널에서 인정하는 교육과정입니다.
- PE 퍼실리테이터 양성과정은 PE 운영 중에 컨설턴트, 코치 혹은 직무 멘토의 역할을 종합적으로 수행할 수 있는 역량의 퍼실리테이터를 양성하는 과정입니다.

● 용어 정의

- **PE** : 실제기업의 비즈니스 절차, 제품 및 서비스를 본떠서 실제 비즈니스처럼 운영되는 가상회사, PE는 형태, 조직 및 기능면에서 실제회사와 비슷하게 운영됨. 1920년대부터 시작됨
- **FT(퍼실리테이터)**: PE에서 지도교수는 퍼실리테이터 또는 코치의 역할을 함. FT는 PE활동을 촉진하고 교육생에게 동기를 부여하고 때로는 도전과제를 주기도 함.

● PE(Practice Enterprise) 퍼실리테이터 주요 혜택

전문가로서 창직 & 커리어 개발	
PE(Practice Enterprise) 퍼실리테이터로 파견	01. 국내 PE(Practice Enterprise) 퍼실리테이터로 활동 02. 해외 PE사업에 퍼실리테이터로 파견(외국어 가능자)
지자체 상공회의소 PE센터장	지역별, 학교별 구축되는 PE(Practice Enterprise) 센터의 대표로 추천 각 지역별 퍼실리테이터 우선 파견
비즈니스 코칭	기업코치, 임원/CEO코치, 조직/개발코치, 경영코치, 문화/패러다임 전환코치, 리더십코치, 인적지원코치, 스태프/직원코치, 세일즈/홍보/마케팅코치, 브랜드관리코치, 판촉코치, 가격전략코치, Biz Development코치, 신규사업코치, 사업가코치, 예산/계획수립코치, 기업금융코치 등
독립 PE 창업	독립된 PE의 사업자(CEO)로서 창업 및 운영 가능
특징	본 교육 수료 후 자격 소지자는 본사에서 지정한 각 대학 및 고교의PE과정 강의 전담 교수로 파견 예정 유로펜-펜 인터내셔널 인증 “국제자격증”이 발급 됩니다.

● 모집 개요

- 교육기간
 - 2기 2019년7월14일(일), 20일(토), 21일(일), 8월10일(토), 11일(일), 총 40시간
 - 3기 2019년8월17일(토), 18일(일), 24일(토), 25일(일), 31일(토), 총 40시간
- 주 최 : 코리아펜 얼라이언스, 유로펜-펜 인터내셔널
- 교육장소 : **엔잡 얼라이언스 본사 강의실 예정**
- 모집대상 : PE 퍼실리테이터 활동 예정자 30명 내외 (접수순 선착순 마감)
(산학협력교수, 취창업 지도교수, 컨설턴트, 강사, PE 퍼실리테이터에 관심 있는 분 등)
- 참가비용 : **120만원**(중식 및 다과, 교재, 수료증 포함)
(※ 단, 교육비 중 50%는 대학(교육기관)에 파견되어 퍼실리테이터로 근무시 납부)
(※ 세금계산서 발행 시 부가세 별도임)
- 참고 : 교육과정 수료자는 PE Facilitator Basic(KRF-B) 자격이 주어지며, 수료 후 인턴십 (100시간) 완료 후 PE Facilitator Advanced(KRF-A) 자격 부여 예정

● 문의처

- 코리아펜 얼라이언스 퍼실리테이터 양성과정 담당자
TEL : 02-6237-8109, 8112 E-mail : hr@pena.co.kr

● PE(Practice Enterprise) 퍼실리테이터 기본 과정 스케줄

일자	주요 내용	시간
2기 7월14일(일) 3기 8월17일(토)	○ 개강식	0.5
	○ PE 프로그램 개요	1
	○ 소통의 기술과 퍼실리테이션(1) - PE프로그램 진행에 있어 소통의 원칙과 기술	2.5
	○ 소통의 기술과 퍼실리테이션(2) - PE프로그램 진행에 있어 회의의 원칙과 기술	2
	○ 소통의 기술과 퍼실리테이션(3) - PE프로그램 진행에 있어 의사결정 프로세스	2
2기 7월20일(토) 3기 8월18일(일)	○ 소통의 기술과 퍼실리테이션(4) - 비즈니스 모델링 및 디자인 씽킹	2
	○ 디지털 도구의 활용을 통해 협업 창출(1) - 구글 드라이브 활용	2
	○ 디지털 도구의 활용을 통해 협업 창출(2) - 구글 드라이브 활용 - 실습주제 : PE업무계획표 작성	2
	○ 디지털 도구의 활용을 통해 협업 창출(3) - 구글 드라이브 활용 - 실습주제 : PE회의록 작성	2
2기 7월21일(일) 3기 8월24일(토)	○ 디지털 도구의 활용을 통해 협업 창출(4) - 구글 드라이브 활용 - 실습주제 : PE프레젠테이션 작성	2
	○ 그룹별 발표	2
	○ PE 운영과정 이해 및 실습(1) - 오리엔테이션 진행하기 - 1차 팀빌딩하기(입사 실습 지도)	3
	○ 팬앵스, 팬뱅크, 한국펜 공공서비스 실습(1) - PE회사등록하기	1

일자	주요 내용	시간
2기 8월10일(토) 3기 8월25일(일)	○ PE 운영과정 이해 및 실습(2) - 부서에 대한 이해 - 팀빌딩하기(부서 정하기) ○ PE 운영과정 이해 및 실습(3) - 전반기 PE부서별 진행되는 업무 이해 - 중간보고회 준비 전 필수 진행 활동 이해 - 전반기 PE부서별 활동에서 필요한 문서샘플 활용법	2
	○ 팬애플스, 팬뱅크, 한국펜 공공서비스 실습(2) - 급여 지급, 4대보험/부가세 자진 납부	2
	○ PE 운영과정 이해 및 실습(4) - 하반기 PE부서별 진행되는 업무 이해 - 최종보고회 준비 전 필수 진행 활동 이해 - 하반기 PE부서별 활동에서 필요한 문서샘플 활용법	2
	○ 팬애플스, 팬뱅크, 한국펜 공공서비스 실습(2) - 계좌간 현금 이체하는 법 - 조달청 사용하는 법 - 현실영업 (구매의향서)	2
2기 8월11일(일) 3기 8월31일(토)	○ PE 운영과정 이해 및 실습(5) - PE와의 국내 및 국제 화상회의 진행 방법 - 스카이프, 위챗, WhatsApp	2
	○ PE 운영과정 이해 및 실습(6) - 문서 샘플 활용법(영어 문서 포함)	2
	○ 최종 보고회 팀별 시현 - 각 팀별 PE 소개 및 발표 (취업시뮬레이션, 창업시뮬레이션)	2
	○ 나만의 포트폴리오 발표회 - 내가 활용할 문서 모음 - 내가 진행할 PE 시간표 ○ 수료식	2

● 강사진

	강사진	교수내용
	김민정 (코리아펜 얼라이어언스 공동 대표) • IIPCC (International IP Commercialization Council) 한국 Chapter 위원 • 한국퍼실리테이션 연합회(FKF) 이사 • 강의: 동덕여대, 경북대, 단국대, 군산대, 광운대, 한국직업능력개발원사업(YEEP) 교사연수 등 • 전) 렉시스넥시스(LexisNexis)아시아 부장, • 마커스에반스 아태본사 팀장 (말레이시아, 싱가포르 근무), 스위스아시아컨설팅 HR역량평가 시니어컨설턴트	전과정
	진정일 (군산대학교 PE센터 전담교수) • 군산대학교 철학과 교수 • 한국연구재단 주관 시민인문강좌지원사업 공동연구원 • 고용노동부 주관 청년취업아카데미 <프랜차이즈전문인력양성과정> 책임연구원 • 군산대학교 평생교육원 전담교수	군산대학교 PE프로그램 세부 모듈 강의 및 실습
	곽현석 (퍼실리테이션 전문강사, PE퍼실리테이터) • 창업보육전문매니저, 창업지도사, 소공인코디테이터, 직업상담자, 창직지도사, • 평생교육사, 국제무역사, 서비스(CS)강사 • NCS전문가, 사무자동화산업기사, 대학교 창업 멘토	PE교수법 강의 및 실습 (퍼실리테이션)
	조재영 (위너쿱협동조합(winnercoop.kr)) • 구글 코리아 G Suite 업무 관련 강의(데이터 유출방지, 문서 중앙화 등) • 구글 Classroom을 이용한 Flipped Learning 대학교 강의(성신여대) • 디프리 전문 강사 클라우드 서비스를 이용한 정보관리 교육 • 세리포럼 AI 강의 • 서울시협동조합지원센터 스마트워크교육 • 성신여자대학교 구글 Classroom 교육(교수대상) • 서귀포 자기주도학습지원센터 스마트워크 교육 • 영등포, 성동구 사회적경제지원센터 스마트워크 교육 • 대학교 클라우드 서비스 도입 교육(서울대, KAIST, 인천대, 성신여대, 성균관대 등 20여개 대학) • 디지털 리터러시(Digital Literacy) 교육(가천대) • 관련저서 : [도서] <u>누구나 쉽게 이해하는 4차산업혁명 이야기</u> [공개용 e북] <u>Google Classroom 사용설명서(교사용)</u> 정보통신기술지흥센터 주간기술동향 : <u>4차 산업혁명을 위한 디지털 트랜스포메이션</u>	PE교수법 강의 및 실습 (스마트워킹과 G Suite 활용)

2. PE(Practice Enterprise)란?

가상체험 교육과 PE(Practice Enterprise)

¹PE(Practice Enterprise) 교육은 1992년 독일 에센 지역의 직업개발원이 제안한 PE(Practice Enterprise) 네트워크 프로그램을 기원으로 합니다. 교육을 목적으로 한 PE(Practice Enterprise)의 초기 형태는 16세기경 독일에서 처음 탄생하였으며, ‘실행으로 배우기(Learning by Doing)’란 교육 철학 개념을 기반으로 하며, 그곳에서 학생들은 이론적 지식을 실행에 옮길 수 있는 환경과 학습을 지원받습니다. 학생들은 자신에게 위임된 구체적인 직무를 수행하고 부서의 업무 흐름을 따라가면서 새롭고 실제적인 기술을 배울 수 있습니다.

PE(Practice Enterprise)는 학습자들에 의해 세워진 가상실험 회사로 학습 촉진자들의 도움으로 운영되며 가상의 상업 활동을 수행하는 것입니다. PE(Practice Enterprise)는 엄격한 상업원칙에 따라 제한된 경제 안에서 상호 거래를 수행하게 됩니다. PE(Practice Enterprise)에서는 실제 사업수행 기술을 학습자들에게 제공하고, 사업실습을 통해 지식과 경험을 훈련시킵니다.

가상의 기업이지만 실제 기업의 업무 환경과 조직도 그리고 기본 업무 프레임을 그대로 적용합니다. 참가자들은 펜 인터내셔널의 전문 코치와 기업 실무진으로 구성된 멘토들의 도움을 받아 제품관리 및 사업기획(Production & Biz Planning), 실제기업 주요 부서인 인사관리(HR Management & Development/Administration), 재무/회계(Finance/Accounting), 영업/마케팅(Sales/Marketing), 생산/구매/재고관리(Purchase/Inventory Management), 리셉션/일반사무 등의 책임자 역할을 순환 경험하게 됩니다. 또한 다른 PE(세계 44개국에 7,000개 이상 소재)들과 실제처럼 비즈니스 거래를 하여 글로벌 비즈니스 환경까지 체험 습득하게 됩니다.

PE(Practice Enterprise)는 일개 부서에서 단순 보조하는 업무에 그치게 되는 인턴십과 달리 주요 5개 부서에서 보조자가 아닌 책임자의 역할을 맡아 일련의 업무 과정을 능동적으로 체험하게 된다는 점에 큰 장점을 가지고 있습니다. 게다가 직장 내에서 팀원으로 일하는 법(팀워크)을 자연스럽게 익히게 되며, 기업 업무에 필요한 의사소통 능력, 조직 적응력, 문제 해결 능력, IT 활용 기술 등 각종 실무 능력 및 비즈니스 인성을 동시에 체험하고 습득하게 됩니다. 마지막으로 국제 거래를 기반으로 하여 영어로 이루어지는 업무 체험을 반복적으로 훈련함에 따라 비즈니스 영어를 자연스럽게 습득할 수 있습니다.

또한 창업을 위한 PE(Practice Enterprise) 훈련으로 사업성 평가, 시장조사, 필요자본분석, 기업 설립 및 등록, 조직 경영 구조 정비(조직도, 경영방침 구축 및 문서화), 회의진행(이사회, 투자자 미팅, 임원진 미팅 등), 사내 복리후생제도(4대 보험 등), 사업 발전 전략 수립, 투자자 대상 프레젠테이션, 자금조달(은행 융자, 정부 지원금, 해외 투자자), 마케팅 및 영업 재무 회계관리(예산편성), 현금 유입 및 유출 관리, 리스크 관리 등의 전 과정을 경험합니다.

PE(Practice Enterprise)는 19세기경 유럽의 상업용 서신 작성과 교환 훈련을 위한 클럽으로부터 시작하여 1920년 경부터 실습기업으로 발전했습니다. 이후 1948년 독일에 실습 경제를 기반으로 가상기업을 위한 중앙 국가 본부가 최초로 설립되고, 1992년 유럽 각국의 실습기업 중앙본부가 주축이 되어 글로벌 협의체인 유로펜을 창설하였습니다. 이후 현재 한국을 포함한 44개국에서 7,000개 이상의 실습기업이 운영되고 있습니다.

지난 100년 동안 세계 여러 국가에서 발전하고 유지되어 오며 따라 현재 그 운영형태 또한 다양하고 섬세한 모습을 간직하고 있습니다. 실습기업은 Practice Enterprise, Practice Firm, Virtual Enterprise, Virtual Firm 등 각 국의 비즈니스 환경에 맞추어 다양한 이름으로 불려지고 있습니다

그림1. PE(Practice Enterprise)의 기본구성

PE의 모기업 (PE의모델이 되는 기업)



표1. 다양한 PE(Practice Enterprise)의 모습들



표3. PE(Practice Enterprise) 직무 표준 분류

인사/총무 Human Resources/Administrative			
인적자원관리(HRM) 채용, 배치, 직무부여 보험, 근태, 급여, 복지(가족친화) 평가(인사고과), 상, 벌 관리 인사발령, 승진, 승급, 승격 직무분석, 정원산정, 조직설계	인적자원개발(HRD) 신입사원 교육, OJT, 멘토링 직무교육, 교양교육, 직무멘토링 경력개발, 순환보직 핵심/글로벌 인재 육성, 후계자 양성 조직문화, 변화관리	총무 (Administrative) 문서 및 자료관리, 비품관리, 차량관리 복리/후생관리 보안관리 의전 활동 업무, 출장/연수 관리 지적재산, 특허 관리 홍보: 대외홍보, 사내 커뮤니케이션, 사회공헌 활동, 사내홍보(사보) 관리	노사관리 (Labor Management) 노동조합 노사협의회(법) 임금협상 단체협약
재무/회계 Finance/Accounting		구매/재고/물류 Purchase/Logistics/Inventory	
경리회계(Accounting): 회계장부 및 일일장부 기록, 보관 수금및 지불 업무, 결산 세무회계, 재무제표 작성 및 보고 영업수진 및 영업의 수지에 관한 손익계산서 및 사후원가계산 관리	재무(자금, Finance) 자금계획안의 수립 및 조정에 관한 업무 자금조달대책 수립 및 조정 업무 자금의 입금 및 지출에 관한 업무 자금운영관리 업무 각 부서의 자금 청구의 검토 및 자금배정에 관한 업무	구매/재고관리 (Purchase/Inventory) 자재수급계획 및 구매계획 수립 업무 자재 시장(견적) 조사, 업계 동향 조사 자재거래처 관리 (SCM) 자재의 구입, 납품에 관한 업무 자재청구서의 검토확인조, 조정, 실행예산 내 자재단가의 검토, 확인업무	물류 (Logistics) 상품배송에 관한 업무 배송업체 및 배송기사 관리 업무 차량 배차에 관한 업무 물동량 취합 및 입고서류보전에 관한 업무 해외 수출입 업무
연구기획 및 개발 Reserach & Development		영업/마케팅 Sales/Marketing	
신상품 연구기획 (NPD, New Product Design) 디자인 씽킹 상품 기획 시장 조사 상품 기획안	신상품연구개발 (New Product Development) 시제품 개발 기존제품 기술 개선 생산계획 수립	마케팅 (Marketing) 상품 기획, 시장 조사 영업 전략 수립 (장단기) 가격 조사 및 가격 전략 수립 광고 및 홍보 전략, 브랜드 전략	영업 (Slaes) 판촉 활동, 국내 영업, 해외 영업 온라인 영업, 오프라인 영업 고객 발굴 및 미팅 영업 지점 관리, 고객 관리 영업지원, 기술영업

PE(Practice Enterprise)의 구성 및 활동

PE(Practice Enterprise)의 구성은 다음과 같습니다.

첫째, PE(Practice Enterprise) 훈련생은 대학생은 물론, 미취업자와 재취업 희망자, 추가훈련을 원하는 기업직원 등 특별한 제한 없이 대상이 될 수 있습니다.

둘째, PE(Practice Enterprise) 운영을 위한 시설은 교실일 수도, 회사 내 공간일 수도, 직업교육원과 같은 공간일 수도 있습니다. 다만 20여 명 정도가 들어가기에 충분하고 집단토론을 위한 공간이 필요합니다.

셋째, 최소한 2인당 한 대의 컴퓨터와 전화기, 팩스가 구비되어야 하고, 인터넷 사용이 가능해야 합니다. 또 사무활동을 지원하는 최신 소프트웨어와 개인별 사무용 책상이 준비되어야 합니다.

넷째, 16명에서 20명 정도의 인원이 PE(Practice Enterprise) 그룹으로 적당하며, 각 그룹(15명 기준)에 최소 1명의 퍼실리테이터가 필요합니다. 퍼실리테이터는 경영관련 전문지식 및 학위 소지자, 교육학적인 지식소양자, 실제기업 근무 경력자 등이 적합합니다.

다섯째, 실제기업에서 필요한 부서들이 PE(Practice Enterprise) 내에도 갖추어져 있어야 합니다. 특히 구매, 영업, 회계, 인사, 마케팅 부서와 같이 5개 주요 부서는 꼭 필요합니다. 모든 학습자는 전 부서를 순환 근무합니다.

여섯째, PE(Practice Enterprise)는 가상으로 이루어지고 마는 수준이 아니라 실제로 근거한 것으로 인식됩니다. 수행되는 과정들이 국가직업기술자격 기준 등에 준하고, 사회적으로 성취능력 통용이 가능해야 합니다. 결과적으로 PE(Practice Enterprise) 훈련 이수자는 수준별로 행정, 고객 서비스, 그리고 주요한 기술영역에서 국가직업기술자격 기준이 명시하는 능력을 보여줄 수 있습니다.

일곱째, 세계의 PE(Practice Enterprise)들은 인터넷을 통해 상호 거래를 수행합니다.

여덟째, 근무시간은 훈련생 집단의 특성에 따라 다르나, 훈련생 집단이 재직자이거나 학생일 경우 PE(Practice Enterprise)에서 주당 16~20시간의 근무시간이 적합합니다. 만일 PE(Practice Enterprise)가 전적으로 시간을 낼 수 있는 실업자로 구성되어 있다면 매일 최소한 8시간을 근무하는 것이 좋습니다.

아홉째, PE(Practice Enterprise)는 실제회사를 멘토 기업으로 가지고 운영됩니다. 멘토 기업들은 PE(Practice Enterprise)에 경영정보, 기술과 관리 이슈 정보, 훈련생들에 대한 발전과 평가 지원, 충고와 격려, 일자리, 필요에 따라서는 재정 지원을 제공할 수 있습니다. 동시에 PE(Practice Enterprise)는 멘토 기업이 신상품이나 서비스, 사업 아이템에 대한 제한된 시장 반응을 시험할 기회를 제공합니다. PE(Practice Enterprise) 직원들은 멘토 기업을 위해 조사를 수행할 수도 있고, 각 국가 네트워크의 한 부분인 정기 무역전시회에서 멘토 기업의 상품이나 서비스를 홍보할 수도 있습니다. 멘토 기업에서는 이러한 활동들을 통해 능력 있는 직원들을 상시로 채용할 수 있는 장점도 가집니다.

열째, 외부 PE(Practice Enterprise)들과의 거래 활동이 중요한 비중을 차지합니다. 거래 활동의 최소한의 수준과 범위는 반드시 유지되어야 합니다. 학습자들은 타 PE(Practice Enterprise)들과의 거래 활동을 통해 자회사의 생산물을 홍보하고 직무를 효율적으로 조직하며, 사업을 위한 잠재고객을 파악하는 기술을 신속히 발전시켜야 합니다. 외부 PE(Practice Enterprise)에의 현장방문과 PE(Practice Enterprise) 간 학습자 교환이 종종 이루어짐으로써 경영활동에 대한 통찰을 제공합니다.

열한째, 외부 전문가들의 훈련 지원도 뒤따릅니다. 교수활동에 대한 이해와 기업현장 경험이 풍부한 훈련가 집단, 지지와 조언을 해 줄 수 있는 각종 전문가 집단 등의 훈련 지원을 받습니다.

열두째, 각 국가별 PE(Practice Enterprise) 운영 중앙사무소(CO: Central Office)를 설립합니다. 중앙사무소는 자국 PE(Practice Enterprise)들을 위한 기초 서비스와 훈련 프로그램을 지원하고 PE(Practice Enterprise) 운영 기준을 마련하며, PE(Practice Enterprise)들 간의 연계망을 조직해 운영합니다.

PE(Practice Enterprise)의 활동은 다음과 같습니다.

첫째, PE(Practice Enterprise)에 참여하기 위해 신청자는 지원서를 준비하고 면접을 거친 후 다양한 조직부서 중 하나의 부서에 합류해야 한다. 바로 합류할 수도 있고, 필요하다면 선수학습(일종의 사전교육)을 거칩니다.

둘째, 학생들은 동료와 함께 일하며 대인 관계 기술과 다양한 업무를 연마하고 학습경험을 발전시킵니다. 또한 본인이 수행한 서비스 활동의 발전 정도를 파악하고 평가하는 활동을 익히고, 실제 근무환경에서 그들의 개인 능력을 발전시킬 수 있게 합니다.

셋째, PE(Practice Enterprise)는 사업기획, 조직구성, 이사회 개최, 보고서 작성 등의 결과물을 정기적으로 산출합니다. 또 학습자들은 가상의 돈을 지급받아 PE(Practice Enterprise) 거래에 사용하고 후원자나 다른 전문가들과 상호작용하는 역동적이고 참여적인 훈련방법을 사용합니다.

넷째, PE(Practice Enterprise)들은 실제 무역전시회처럼 구성되고 열리는 PE 무역전시회에 참여한다. 그들은 보통 무역전시회의 부스와 똑같은 부스를 세운다. 참여자들은 부스를 디자인하고 세우며, 그들의 상품을 보러오는 잠재고객들과의 약속을 정하고 판매계약을 협상하며 부스에서 이루어지는 일반적인 비즈니스 거래들을 해낸다. 사업의 구매자들은 잠재공급처들을 보고 미래의 공급물자들에 관해 협상하기 위해 부스를 방문합니다.

3. PEN(Practice Enterprises Network)이란?

PEN(Practice Enterprises Network)은 PE들로 이루어진 경제 생태계이며, 이를 통해 PE들은 실제와 유사한 글로벌 경제 활동을 할 수 있습니다.

2017년 기준 44개의 국가에 7,000여 PE들이 존재하며 각 PE들은 해당 국가의 CO(중앙본부)와 유로펜-펜 인터내셔널의 지원을 통해 설립되고 운영되고 있습니다.

그림2. 국내외 PE(Practice Enterprise) 관계도

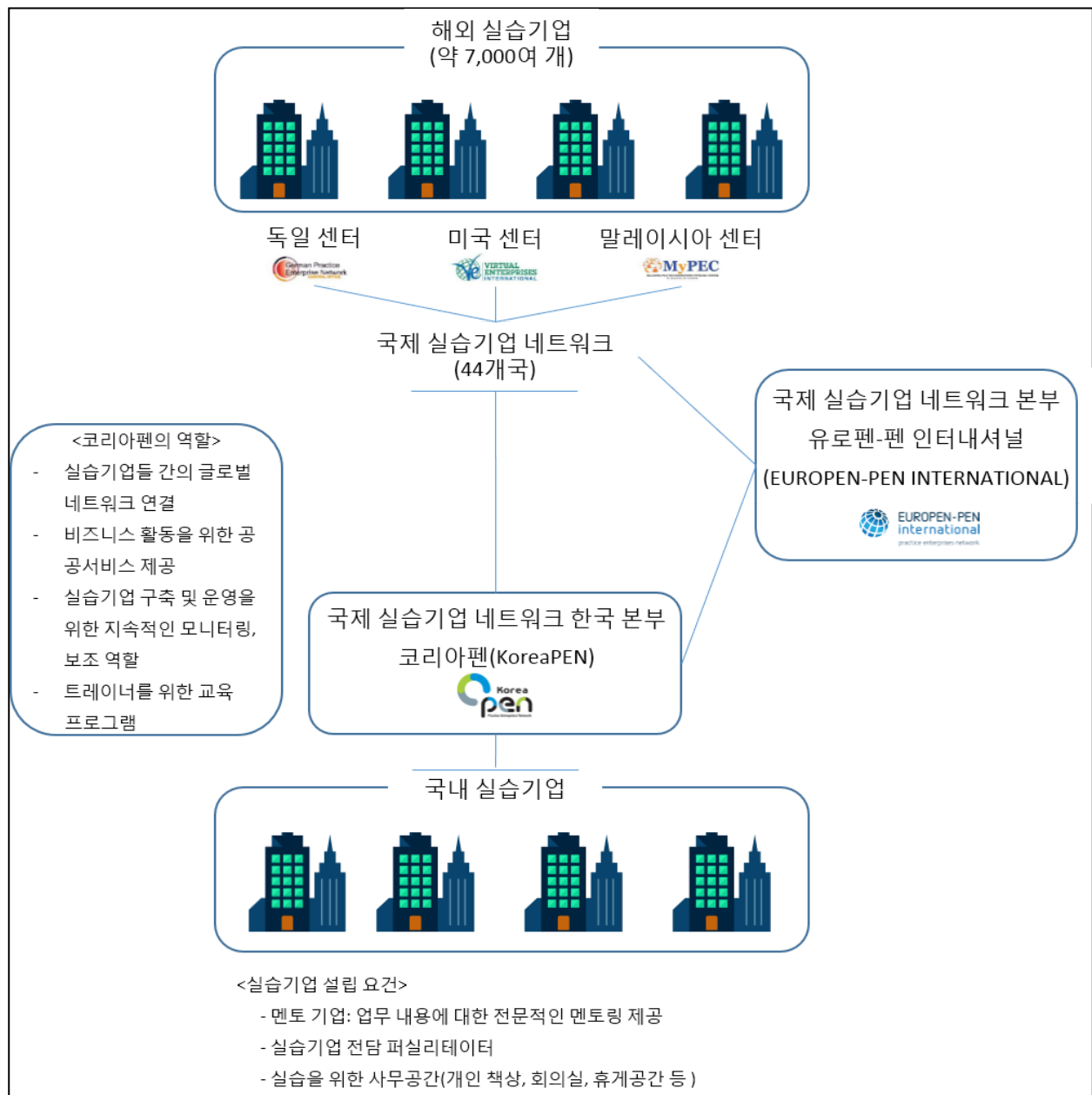


표4. PE(Practice Enterprise) 글로벌 네트워크와 각국 본부

회원국	대표기관	웹사이트	회원국	대표기관	웹사이트
오스트리아	ACTIF	https://www.act.at	보스니아 헤르체고비나	BHS	www.bhs.ba/?jezik=4
불가리아	BUCT	www.buct.org/intro.php	슬로바키아	SCCF	http://sccf.sk/
캐나다	CPFN	www.rcee-cpfm.ca/index.php?lang=en	미국	Virtual Enterprises International	https://veinternational.org/
벨기에	COFEP	www.cofep.be/	네덜란드	PenNed	http://penned.nl/
체코	CEFIF	www.nuv.cz/	포르투갈	Oikos	www.oikos.pt
덴마크	SIMU Center	www.simu.dk/	세르비아	SERVISNICENTAR	www.servisnicentar.org/
핀란드	FINPEC	www.finpec.fi/	브라질	CES Brasil	http://cesbrasil.escolado-sebrae.com.br
프랑스	REEP Euro Ent'Ent	www.euroentent.net/	코스타리카	Labor@	http://labora.fod.ac.cr/site/index
독일	ZUEF	www.die-zentralstelle.de/	슬로베니아	CUPS	www.cups.si/
이탈리아	Simulimpresa	www.simulimpresa.com/go/	스페인	Fundació Inform	http://inform.es/en
몬테네그로	SERVISCENTAR	www.serviscentarpzv.me/	스웨덴	BTC	www.businessstrainingcentre.nu/
코소보	KS	www.ks-practicefirms.com/	스위스	Helvartis	www.helvartis.ch/en/
리투아니아	Simulith Centras	www.sl.viko.lt/	중국	ChinaPEN	www.chinapen.org/
룩셈베르크	JonkEntrepreneur	www.clee.lu/	인도네시아	Virtual Company Indonesia	http://tbs.highscope.or.id
폴란드	CENSYM	www.cku.zgora.pl/	말레이시아	MYPEC Sdn. Bhd.	www.malaysiapec.com/
루마니아	ROCT	www.roct.ro/	대한민국	KoreaPEN	www.koreapen.org/
슬로바키아	SCCF	http://sccf.sk/			

준회원국:

마케도니아, 헝가리, 몰도바, 아르헨티나,
칠레, 버뮤다, 콜롬비아, 아제르바이잔,
튀니지아, 모로코, 케냐

